

平成 30 年度社会福祉法人久慈市社会福祉事業団事業計画

1 運営方針

久慈市社会福祉事業団は、平成 15 年 3 月に久慈市により設立され、特別養護老人ホームぎんたらす久慈、養護老人ホーム養寿荘のほか、大川目地区、元気の泉、山根地区、宇部地区のデイサービスセンター等について、久慈市から指定管理者の指定を受けて利用者の利便性とサービスの質の向上に努めてきたところである。

さらに、平成 28 年度より久慈市から事業譲渡を受け、新たに「居宅介護支援事業」、「訪問介護事業」、「訪問入浴介護事業」、「居宅介護・重度訪問介護・行動援護事業（障害者）」の 4 事業を直営事業として開始したところである。

一方、平成 27 年度の介護報酬改定により、基本報酬単価が大幅に減額されるなど、介護保険サービス事業所は厳しい財政状況にある。

介護保険業界は全国的に人材が不足しており、職員が疲弊し離職者が増加する傾向にある。このような中、平成 30 年度の介護報酬改定により、サービス全体で+0.54%の改定率が国から示されたところである。

市内の通所介護事業所の増加に伴う利用者の減少により、平成 30 年度から大川目地区及び宇部地区デイサービスセンターについては、通常規模型通所介護から「**地域密着型通所介護**」ⁱⁱへ区分を移行する。また、元気の泉訪問介護事業所については他事業所と競合し利用者数が低迷していることから、事業を休止して経営の改善を図ることとする。

なお、久慈市から指定管理を受けている施設については、その期間が平成 30 年度をもって満了となることから、今後の事業団のあり方を含め、久慈市と協議をしていくこととする。

以上のことから、基本理念の「利用者の尊厳及び人権を尊重し、その人らしい人生を大切にする」、「利用者の願いや要求に真摯に向き合い、理解し、共感する」、「利用者本位の自立・自己実現・自己決定の過程を支援する」ことに基づき、『**安 信 共 誠**』^{あんしんきょうせい}を標語に掲げ、一層利用者の利便性とサービスの質の向上に努めるものとする。

- ・利用者が「**安**」心できる施設を目指します。
- ・家 族に「**信**」頼される施設を目指します。
- ・地 域と「**共**」に歩み、共存する施設を目指します。
- ・職 員は「**誠**」実なサービスを目指します。

（法人は職員に誠実な対応を目指します）

2 重点目標

(1) 経営の効率化

- ・介護報酬等について、報酬改定に伴う新たな加算を受けられるよう体制整備を図る。
- ・平成 29 年度の決算に基づき「社会福祉充実計画」を精査し、中長期的視点に立った経営計画を策定する。

(2) 人材確保

- ・介護福祉士の不足解消に向け、法人独自の奨学金貸付事業の周知に努める。
- ・不足する人材について有資格者の採用に努め、離職者の減少に努める。
- ・短時間勤務等の雇用形態の多様化を図り、働きやすい環境を整える。

(3) サービスの質の向上

- ・利用者一人ひとりのニーズや課題の分析・評価等に基づき、利用者の自己選択・自己決定を尊重した介護サービスを提供する。
- ・身体拘束廃止やリスクマネジメントに積極的に取り組むとともに、事故・ヒヤリ・ハット事例を検証し、利用者が安全・安心に生活ができるよう支援する。

(4) 研修体制の充実

- ・施設ごとに各種研修計画を作成し、積極的な参加に努める。
- ・研修においては、先進的・専門的知識と技術の習得に努めるとともに、受講した職員による伝達講習を実施し、広く知識・技術の浸透を図る。

(5) 地域との共生

- ・地域に開かれた施設として近隣の各種団体との交流や、教育機関等の実習生及びボランティア等の受け入れを積極的に行う。
- ・ホームページを活用し、法人及び各施設の情報を発信する。

(6) ガバナンスの強化

- ・法人の持つ公益性に鑑み、経営組織のガバナンスの強化及び事業運営の透明性の一層の向上を図る。
- ・第三者委員との苦情解決情報交換会を通じて情報の共有を図り、苦情及び要望について検討を行う。

3 実施事業

事業区分	施 設 名	指定管理	直営事業
第1種 社会福祉事業 iii	特別養護老人ホーム ぎんたらす久慈	○	
	養護老人ホーム養寿荘	○	
第2種 社会福祉事業 iv	ぎんたらす久慈 短期入所生活介護事業所	○	
	大川目地区 デイサービスセンター	○ 平成30年度から 地域密着型へ移行	
	元気の泉 デイサービスセンター	○	
	山根地区 デイサービスセンター	○	
	宇部地区 デイサービスセンター	○ 平成30年度から 地域密着型へ移行	
	養寿荘訪問介護事業所	○	
	元気の泉 訪問介護事業所		平成30年度から休止
	元気の泉 ヘルパーステーション		○
	久慈老人福祉センター	○	
公益事業 ^v	養寿荘特定施設 入居者生活介護事業所	○	
	元気の泉 居宅介護支援事業所		○
	元気の泉 訪問入浴介護事業所		○

4 平成 30 年度事業所別稼働率目標

事業所名	定員	平均利用者数及び稼働率			
		27 年度 実績	28 年度 実績	29 年度 見込	30 年度 目標
特別養護老人ホーム ぎんたらす久慈	50 名	49.2 名 (98.4%)	49.3 名 (98.6%)	49.5 名 (99.0%)	49.5 名 (99.0%)
ぎんたらす久慈 短期入所生活介護事業所	10 名	9.8 名 (98.0%)	10.6 名 (106.0%)	10.0 名 (100.0%)	10.0 名 (100.0%)
養護老人ホーム養寿荘	50 名	49.5 名 (99.0%)	49.6 名 (99.2%)	49.6 名 (99.2%)	49.5 名 (99.0%)
大川目地区 デイサービスセンター	20 名→ 18 名	15.0 名 (75.0%)	15.5 名 (77.5%)	13.6 名 (68.0%)	14.8 名 (82.2%)
元気の泉 デイサービスセンター	25 名	21.2 名 (84.8%)	20.4 名 (81.6%)	18.1 名 (72.4%)	18.0 名 (72.0%)
山根地区 デイサービスセンター	15 名	12.4 名 (82.7%)	12.2 名 (81.3%)	11.0 名 (73.3%)	11.0 名 (73.3%)
宇部地区 デイサービスセンター	20 名→ 18 名	15.3 名 (76.5%)	14.0 名 (70.0%)	16.5 名 (82.5%)	16.8 名 (93.3%)
元気の泉 居宅介護支援事業所	—	—	1,539 件	1,726 件	1,764 件
元気の泉 訪問入浴介護事業所	—	—	297 名	408 名	480 名
元気の泉 ヘルパーステーション	—	—	66 名	123 名	72 名

※入所施設（ぎんたらす久慈及び養寿荘）については、月の初日における在所者数の平均値を掲載。

各デイサービスセンターについては 1 日当たりの利用者数を掲載。（ ）内は稼働率

居宅介護支援事業所については年間の延べ件数、訪問入浴介護事業所・ヘルパーステーションについては年間の延べ利用者数を掲載。

ⁱ 通常規模型通所介護…1 か月当たりの平均延べ利用者数が 301 人以上 750 人以下の通所介護事業所

ⁱⁱ 地域密着型通所介護…1 日の利用定員が 18 人以下の通所介護事業所

ⁱⁱⁱ 第 1 種社会福祉事業…運営主体が国、地方自治体、社会福祉法人に限定される事業

^{iv} 第 2 種社会福祉事業…運営主体に制限がない事業（NPO や株式会社等も可）

^v 公益事業…社会福祉法人が行う社会福祉と関係のある公益を目的とする事業